

Il Sole 24 ORE S.p.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti del
30 aprile 2025

Risposte alle domande pre-assembleari presentate
dall’Azionista Marco Bava
ai sensi dell’art. 127-ter del D.Lgs. 58/1998

Socio Marco Bava:

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento.

Ovviamente per gli ultimi disponibili.

Risposta:

Con riferimento alla prima parte della richiesta del Socio Marco Bava relativa a "*estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it*" si precisa che può essere presa visione del Libro Soci della Società, ai sensi dell'art. 2422 del Codice Civile, previa richiesta formale inviata dall'Azionista alla Società, presso la Sede Legale della Società stessa. L'Azionista può inoltre, con le medesime formalità ed a proprie spese, richiedere alla Società di ottenerne estratto.

Quanto alla seconda parte della richiesta, la stessa pare fare riferimento a risposte di altra emittente o comunque non fornite dalla Società e, quindi, non è oggetto di valutazione in questa sede.

**B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO
MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto
Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF.
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può' essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA** e motivata dal fatto che nel 2024,2025 ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che le assemblee delle società quotate si svolgono **esclusivamente** tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre

domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società.** Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico** : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero**

sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11

della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la

Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Certificazione Unicredito n:

Risposta:

In considerazione della facoltà concessa dalla Legge 21 febbraio 2025 n. 15, che ha esteso sino al 31 dicembre 2025 la possibilità di valersi delle disposizioni contenute nell'art. 106 del decreto-legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito in Legge 24 aprile 2020 n. 27, la Società ha ritenuto di ricorrere nel 2025 al Rappresentante Designato in esclusiva, in quanto modalità tecnicamente sperimentata, diversamente dalla partecipazione a distanza estesa a tutti gli azionisti che intervenissero.

Le eventuali eccezioni di "incostituzionalità" delle disposizioni evocate vanno poste nelle sedi competenti e non rivolte alla Società alla quale non può essere mosso alcun addebito. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità, che risulta del tutto immotivata.

1) *Avete un piano industriale in caso di 3^ GUERRA MONDIALE ?*

Risposta:

Nell'ambito del proprio sistema di Enterprise Risk Management la Società monitora, tra gli altri, i rischi macroeconomici e geopolitici e ne tiene conto nella definizione della propria strategia.

2) *E' vero che volete procedere all'uscita dalla borsa ? Perche' ?*

Risposta:

La decisione di promuovere un'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria sulle azioni di categoria speciale de Il Sole 24 ORE S.p.A. è stata assunta e comunicata al mercato dall'Azionista Confindustria – Confederazione Generale dell'Industria Italiana in data 9 aprile 2025. Il Sole 24 ORE S.p.A., non è il soggetto giuridico cui rivolgere eventuali domande in merito a quanto precede.

3) *Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando ?*

Risposta:

Non sono state svolte attività di *lobbying*.

4) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

Risposta:

La Società di revisione legale dei conti non ha svolto attività di consulenza fiscale nei confronti della Società.

5) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?*

Risposta:

Non esiste.

6) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Risposta:

No.

7) *Quanto avete investito in cybersecurity ? CON CHI ? CHI SONO I VS FORNITORI ?*

Risposta:

I costi operativi specificatamente sostenuti dal Gruppo con riguardo alla sicurezza informatica nel corso dell'anno 2024 sono pari a circa 356 mila euro e sono ricompresi nella voce "costi per servizi, prestazioni IT e software" pari a 9.557 mila euro. Per ragioni di riservatezza delle informazioni anche con riferimento alla concorrenza, non forniamo i dettagli nominativi dei nostri fornitori.

8) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

Risposta:

No, non sono presenti.

9) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Risposta:

Allo stato non è oggetto di valutazione.

10) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?

Risposta:

La presente domanda non ha attinenza con gli argomenti all'Ordine del Giorno.

11) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Risposta:

No.

12) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Risposta:

No.

13) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

Risposta:

Allo stato queste iniziative non sono oggetto di valutazione.

14) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Risposta:

Allo stato non è oggetto di valutazione.

15) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Risposta:

La Società non comunica i tassi interni di rendimento, che peraltro possono essere definiti

secondo diverse modalità. Per quanto riguarda gli interessi, si rimanda a quanto indicato nella Relazione Finanziaria annuale 2024 a pagina 269, nota n. 37 “Proventi e oneri finanziari”.

16) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Risposta:

Allo stato non è oggetto di valutazione.

17) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

Risposta:

Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto Sociale attualmente vigente, l'intervento all'Assemblea può avvenire anche mediante mezzi di telecomunicazione, nei limiti di quanto eventualmente disposto dall'avviso di convocazione e con le modalità consentite dal Presidente dell'Assemblea. Nell'avviso di convocazione può essere stabilito che l'Assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, omettendo l'indicazione del luogo fisico di svolgimento della riunione.

18) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

Risposta:

Nel 2024 non sono stati realizzati programmi di formazione con il contributo di fondi pubblici europei.

19) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

Risposta:

La Società valuta tutte le possibili opportunità di sviluppo.

20) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

Risposta:

No.

21) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?*

Risposta:

No.

22) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Risposta:

Allo stato non è oggetto di valutazione.

23) *Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?*

Risposta:

No.

24) *Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Risposta:

La Società è iscritta ad Assolombarda, Confindustria Trento, Confindustria L'Aquila e Unindustria (Roma, Frosinone, Latina, Rieti, Viterbo). Il valore del contributo è variabile di anno in anno ed è stabilito sulla base di parametri legati al numero di dipendenti ed al monte retribuzioni.

25) *Come è variato l'indebitamento e per cosa ?*

Risposta:

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 è negativa per 6,5 milioni di euro e si confronta con un valore al 31 dicembre 2023 negativo per 22,2 milioni di euro, in miglioramento di 15,7 milioni di euro. La variazione della posizione finanziaria netta è principalmente correlata al flusso di cassa generato dalla gestione operativa nell'anno .

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella Relazione Finanziaria annuale alla pag. 43.

26) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Risposta:

Tale informazione è riportata nella Relazione Finanziaria annuale alle pagg. 277 e 374.

27) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Risposta:

L'O.d.V. dal 27 aprile 2022 è composto da Lelio Fornabaio (Presidente), Loredana Conidi e Giuseppe Crippa e scade con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Il compenso lordo per l'O.d.V. in carica su base annua ammonta complessivamente a 75.000 euro.

28) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o altre? Per cosa e per quanto ?*

Risposta:

Non risulta che siano state effettuate sponsorizzazioni per il meeting di Rimini o per altre attività di Cl. Le spese complessivamente sostenute nell'esercizio 2024 per sponsorizzazioni sono pari a circa 438 mila euro.

29) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Risposta:

Non risulta che sia stato effettuato alcun versamento.

30) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Risposta:

No.

31) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Risposta:

La Società non ha effettuato investimenti in titoli di stato, GDO o titoli strutturati.

32) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Risposta:

Il servizio è prestato da Computershare e sono applicate le normali tariffe di mercato.

33) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Risposta:

**La Società nel corso del 2024 ha perseguito azioni non strutturali di gestione del turnover.
Non sono previste delocalizzazioni.**

34) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

Risposta:

No.

35) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?

Risposta:

No.

36) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

Non è prevista per gli attuali amministratori.

37) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

A seguito della cessione degli immobili di proprietà nel corso del 2023 non sono stati conferiti incarichi per la valutazione degli immobili.

38) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,

39) componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Risposta:

La Società ha stipulato con il Broker Marsh polizze D&O Primary, primo e secondo rischio per un massimale pari a 10M€ per un costo annuale complessivo pari a 208 mila euro. Le compagnie assicurative utilizzate sono state Beazley Insurance dac - Sucursal en España,

Liberty Mutual Insurance Europe SE, Tokio Marine SA e Swiss RE.

40) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Risposta:

No.

41) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Risposta:

Il Broker utilizzato dalla società nel 2024 è stato Marsh. Con riguardo alle assicurazioni non finanziarie e previdenziali, le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla Società sono Allianz, Assicurazioni Generali, Cassa Assidim, Chubb European Group, Willis, Generali Italia S.p.A., Intesa San Paolo Assicura e UNIPOL SAI. Le spese complessive che il Gruppo ha sostenuto per le assicurazioni sono indicate nella Relazione Finanziaria Annuale 2024 a pag. 267. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi. La policy assicurativa è definita centralmente.

42) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Risposta:

La politica di gestione della liquidità segue un criterio di prudenza che ha l'obiettivo prioritario di neutralizzare da un lato il rischio di perdita del capitale, evitando operazioni di tipo speculativo, dall'altro il rischio di oscillazione dei tassi di interesse nel medio termine. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella Relazione Finanziaria annuale alle pagg. 47 e 228-229.

43) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Risposta:

Sono in corso di valutazione ed, in parte, di esecuzione alcune iniziative di investimento

relative alle energie rinnovabili. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella Relazione Finanziaria annuale alle pagg. 119 e 130 e ss.

44) *Vi e' stata retrocessione in Italia/ estero di investimenti pubblicitari/ sponsorizzazioni ?*

Risposta:

No.

45) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Risposta:

La Società rispetta la normativa vigente.

46) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Risposta:

Allo stato non è oggetto di valutazione.

47) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Risposta:

No.

48) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Risposta:

Il dato relativo alla PFN consolidata ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà reso noto in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 14 maggio 2025.

Il valore della PFN consolidata al 31 dicembre 2024, indicato nella Relazione Finanziaria Annuale 2024 e riportato anche nel comunicato stampa del 19 marzo 2025 relativo all'approvazione del progetto di bilancio 2024, risulta pari a -6,5 milioni di euro.

49) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

Risposta:

Non risultano pagamenti nel 2024 per multe Consob e Borsa.

50) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Risposta:

Il Gruppo 24 ORE paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute.

51) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Risposta:

Con riferimento alle partecipazioni rilevanti nel capitale sociale della Società si rinvia a quanto disponibile sul sito Consob con riguardo alle comunicazioni rese dagli azionisti ai sensi dell'art. 120 TUF. Con riferimento alle partecipazioni detenute dalla Società si rinvia a quanto riportato nella Relazione Finanziaria Annuale, al paragrafo 9 denominato "Area di consolidamento" a pagina 237 ed al paragrafo 10 denominato "Dati riclassificati essenziali dei bilanci delle società controllate, collegate e joint venture " a pagina 239, nonché alle Note n. 4 e n. 5 ("Partecipazioni in società collegate" e "Attività finanziarie non correnti alle pagine 250 e 251 della Relazione Finanziaria Annuale pubblicata l' 8 aprile 2025). Dalla data del 31 dicembre 2024 ad oggi le partecipazioni detenute dalla Società non sono variate.

52) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Risposta:

Alla data del 31 dicembre 2024 la Società non detiene in portafoglio titoli quotati in borsa ad eccezione delle azioni proprie.

53) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Risposta:

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2024 verrà reso noto in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2025, previsto per il prossimo 14 maggio 2025. Nel Bilancio Consolidato al paragrafo informativa di settore (pag. 271), vengono presentati i risultati dell'esercizio 2024 per ciascun settore operativo.

54) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPOSTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Risposta:

Non applicabile.

55) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Risposta:

Non ci sono stati acquisti di azioni proprie.

56) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Risposta:

Il dato relativo agli Azionisti partecipanti sarà allegato al verbale della medesima Assemblea, da pubblicarsi nei termini di legge.

57) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Risposta:

Per questa informazione si ricorda che l'esibizione del Libro Soci verrà fornita, su richiesta motivata, da Computershare.

58) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società*

controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con “non e’ pertinente” , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Risposta:

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all’Assemblea. In caso contrario se ne darà evidenza nel verbale della medesima Assemblea, da pubblicarsi nei termini di legge.

59) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l’indice d’indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Risposta:

Per ragioni di riservatezza delle informazioni anche con riferimento alla concorrenza, non forniamo i dettagli nominativi dei nostri fornitori e clienti.

Nel corso del 2024 sono stati acquistati servizi di consulenza per l’importo di euro 50.000 dalla divisione di consulenza strategica appartenente ad un primario editore internazionale.

60) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL’ESTERO*

Risposta:

L’esibizione del Libro Soci verrà fornita, su richiesta motivata, da Computershare.

61) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL’AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA’ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Risposta:

Nell’ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, al paragrafo della Relazione Finanziaria Annuale 2024 “Corrispettivi per servizi resi dalla società di revisione e dalle entità

appartenenti alla sua rete” a pag. 279 (bilancio consolidato) e a pag. 374 (bilancio civilistico).

62) vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL’AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Risposta:

Non ci sono stati rapporti di finanziamento con gli enti indicati in domanda.

63) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Risposta:

No.

64) *SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

Risposta:

Non applicabile.

65) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Risposta:

No.

66) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Risposta:

No.

67) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Risposta:

No.

68) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ?*
AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O
INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Risposta:

Il Gruppo monitora le interessenze nel rispetto e nei limiti di quanto definito dal Regolamento "Operazioni con Parti Correlate". Per maggiori informazioni in merito alle operazioni con parti correlate intervenute nel 2024 si rinvia a quanto indicato nella Relazione Finanziaria Annuale, pubblicata l'8 aprile 2025, al paragrafo 13.1 "rapporti con parti correlate", pag. 275.

69) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Risposta:

Non applicabile.

70) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Risposta:

Per quanto riguarda le erogazioni liberali dell'esercizio 2024, sono stati effettuati:

- un versamento di 5 mila euro a titolo di donazione e l'erogazione di un piano di visibilità sui mezzi del Gruppo 24 ORE, sottoforma di erogazione di pubblicità sociale, per ulteriori 5 mila euro a favore dell'ente benefico Twins international Onlus, associazione italiana privata, apolitica e aconfessionale che opera in Kenya e sviluppa i progetti Alice for Children da 10 anni. L'obiettivo è quello di avviare programmi che possano garantire un'adeguata alimentazione e di dare la possibilità a un numero sempre maggiore di bambini orfani di accedere all'istruzione scolastica, a corsi di formazione professionale e universitari;
- un versamento di 3 mila euro a favore dell'ente Sport senza frontiere, associazione che si occupa di interventi di inclusione sociale per i minori tramite lo sport, scelta per partecipare alle staffette charity delle maratone di Roma e Milano.

Sempre nel 2024 la società controllata Il Sole 24 ORE Eventi S.r.l. ha effettuato a favore del

comitato “Global Inclusion art. 3”, il cui obiettivo è la concreta attuazione e difesa dei principi sanciti dall’art. 3 della Costituzione italiana, il versamento di 5 mila euro quale borsa di studio da destinare a studenti e ricercatori impegnati sui temi del diversity management, dell’equity e dell’inclusion e di 3.350 euro quale contributo a sostegno dell’attività ordinaria del comitato.

71) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual’è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Risposta:

Storicamente nell’ambito delle testate editoriali e professionali del Gruppo, soprattutto per le sezioni normative, vi è la presenza di analisi e approfondimenti svolte da esperti in materie giuridiche, tra cui anche Giudici, in qualità quindi di autori o commentatori.

Nessun magistrato compone collegi arbitrali ai quali è interessata la Società.

72) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Risposta:

Non risultano cause in corso con l’Autorità Antitrust.

73) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Risposta:

No

74) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

Risposta:

In data 29 luglio 2021 Il Sole 24 ORE S.p.A. ha emesso un prestito obbligazionario non garantito e non convertibile per un ammontare in linea capitale di 45 milioni di euro e della durata di 7 anni; rimborso a scadenza in un’unica soluzione (c.d. bullet). Per ulteriori

informazioni si rimanda a quanto riportato nelle Relazione Finanziaria Annuale 2024 alla pagina 329 “Prestito obbligazionario”.

75) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore*.

Risposta:

Nella Relazione Finanziaria Annuale 2024, al paragrafo informativa di settore (pag. 271 e ss.), vengono presentati i risultati per ciascun settore operativo.

76) vorrei conoscere

i. A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

77) *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI*.

78) *RISANAMENTO AMBIENTALE*

79) *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Risposta:

Partecipazioni: si rimanda a quanto riportato al paragrafo “Area di consolidamento” a pag. 237 della Relazione Finanziaria Annuale pubblicata in data 8 aprile 2025.

Risanamento ambientale: non si sono verificati i presupposti per il sostenimento di spese per il risanamento ambientale.

Investimenti per la tutela ambientale: non si sono resi necessari investimenti per la tutela ambientale.

80) vorrei conoscere

- *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Risposta:

1° trattino. Per informazioni si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui Compensi Corrisposti pubblicata in data 8 aprile 2025.

2° trattino. Le retribuzioni sia dei *manager* che di impiegati nell'anno 2024 sono rimaste sostanzialmente inalterate.

3° trattino. Il rapporto *tra costo medio dei dirigenti e non*, non è oggetto di specifica disclosure; per quanto riguarda il costo medio dei dipendenti, il riferimento è alla Relazione Finanziaria 2024.

4° trattino. Il numero medio dei dipendenti del Gruppo 24 ORE al 31 dicembre 2024 è pari a 738,3 (vedi anche Relazione Finanziaria Annuale 2024 a pagina 284), così suddiviso: 26,6 dirigenti, 261,2 giornalisti e 450,5 impiegati. Con riferimento alle pratiche discriminatorie, non vi sono stati casi di discriminazione nel 2024.

5° trattino. La gestione della riorganizzazione e dei correlati esuberi è stata condivisa e concordata con le Organizzazioni Sindacali attraverso l'attivazione degli strumenti non traumatici previsti dalla normativa vigente, tra cui i prepensionamenti di settore.

81) vorrei conoscere *se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Risposta:

Non sono state acquistate opere d'arte.

82) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Risposta:

Le principali voci di costo in diminuzione sono:

- costi di distribuzione in calo di 919 mila euro (-6,6% da 13.863 a 12.944 mila euro);
- Costi per consulenze in diminuzione di 681 mila euro (-15,1% da 4.999 a 3.818 mila euro);
- spese per utenze in calo per 197 mila euro (-8,5% da 2.309 a 2.112 mila euro);
- costi stampa in calo di 408 mila euro (-6,4% da 6.365 a 5.957 mila euro).

83) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Risposta:

Non sono presenti società controllate di fatto.

84) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Risposta:

Il fornitore attuale per la sede di Milano è ENEL e il costo medio unitario nel 2024 è stato pari a 1,14 euro/smc al netto IVA, comprensivo di accise, quote fisse e costi variabili per trasporto, oneri di sistema e contatore, commercializzazione etc.

85) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

Risposta:

Si sono avuti rapporti di consulenza con lo studio Bonelli Erede Lombardi Pappalardo. I compensi sono stati in linea con gli standard di mercato. Nel corso dell'esercizio 2024 non si sono avuti rapporti di consulenza con le altre persone e società indicate.

86) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Risposta:

Il Gruppo non ha un'unità organizzativa dedicata in modo specifico alla ricerca e sviluppo. L'attività di sviluppo è in prevalenza svolta da ciascuna area con specifico riferimento ai settori di competenza ovvero in collaborazione tra le diverse aree con l'obiettivo di ideare e realizzare nuovi prodotti o di arricchire/aggiornare prodotti o servizi già esistenti. Il Gruppo non ha effettuato investimenti in ricerca e sviluppo fuori dallo stato italiano.

87) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

Risposta:

I corrispettivi pagati ai fornitori di cui ci avvaliamo in occasione delle assemblee (Computershare, Chorus Call Italia S.r.l., Notaio, etc.) sono in linea con i prezzi di mercato.

88) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Risposta:

Il Gruppo, per ragioni legate ai volumi sostenuti nonché alla documentazione dei costi, non utilizza, se non marginalmente, valori bollati, ma prevalentemente macchine affrancatrici e outsourcer informatici per le spedizioni, e il sistema bollo virtuale per gli atti soggetti alla relativa imposta.

Le spese per l'acquisto di valori bollati ammontano pertanto a poche migliaia di euro.

89) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

Non applicabile.

90) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Risposta:

Il Presidente non dispone di auto aziendale e l'Amministratrice Delegata ha assegnata una vettura aziendale in conformità con la *policy* aziendale per la popolazione dirigenziale.

91) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

92) se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Non applicabile.

93) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Risposta:

Il valore complessivo dei crediti commerciali verso i clienti del Gruppo al 31 dicembre 2024 risulta pari a 70,2 milioni di euro rispetto a 71,4 milioni di euro dell'anno precedente.

I crediti in contenzioso legale rappresentano il 1,6% dei crediti totali e sono pari a 1,1 milioni di euro.

94) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Risposta:

No.

95) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Risposta:

La Società ha sottoscritto una linea di cartolarizzazione pro-soluto, a cui è applicato un tasso di interesse in linea con quelli di mercato per tale tipologia di operazione.

96) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

- i. “Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta:

Il Rappresentante Designato è Computershare, come indicato nell'avviso di convocazione, ed è remunerato a tariffe di mercato.

97) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Risposta:

Non ci sono investimenti in titoli pubblici.

98) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Risposta:

Relativamente all'esercizio 2024 non risultano debiti scaduti nei confronti degli istituti previdenziali e dell'Agenzia delle Entrate.

Per maggiori dettagli in merito all'ammontare di debiti tributari e verso enti previdenziali si rimanda al paragrafo “Altri debiti” a pag. 264 della Relazione Finanziaria Annuale 2024.

99) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Risposta:

La Capogruppo Il Sole 24 ORE S.p.A. e le controllate italiane hanno in atto una procedura di consolidato fiscale. In base a tale procedura la Capogruppo liquida cumulativamente redditi imponibili e perdite fiscali delle società che partecipano al consolidato fiscale determinando un'unica imposta dovuta o un'unica perdita riportabile. Le perdite apportate al consolidato sono remunerate nella misura in cui dette perdite trovino complessivamente capienza nella somma dei redditi imponibili.

100) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Risposta:

Il Margine di contribuzione, inteso quale differenza tra i ricavi e i costi variabili è una grandezza che non viene monitorata, in quanto il modello di controllo utilizzato dal Gruppo non lo prevede.

Il Gruppo utilizza l'EBITDA e l'EBIT quali indicatori di marginalità per il Gruppo e per le diverse aree di attività; per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 alle pagg. 8 e seguenti.

101) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

Risposta:

Il Sole 24 ORE S.p.A. si è dotata di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato in funzione della natura, delle caratteristiche e delle dimensioni del Gruppo, atto a garantire il corretto svolgimento delle funzioni aziendali. Le principali funzioni apicali sono indicate sul sito internet della Società. La dimensione e l'organizzazione interna di ciascun dipartimento e/o Business Unit variano in funzione delle specifiche esigenze dell'organizzazione. Più in generale, in ottemperanza alla Legge n. 262/2005, e nell'ambito del controllo interno periodico, la Società ha adottato e implementato un "*Sistema di gestione dei rischi e di controllo interno*" volto a garantire la correttezza, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informativa finanziaria. Nel corso del 2024 il Consiglio di Amministrazione ha valutato l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile generale della Società, predisposto dall'Amministratrice Delegata, in ottemperanza a quanto previsto dal Codice Civile e dal Codice di Corporate Governance. Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Al riguardo si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche come richiesto dalle norme di legge.

102) ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Risposta:

1° trattino. Il Gruppo si è dotato di procedure amministrative basate sulle best practice e di un sistema contabile per assicurare il corretto svolgimento dell'attività amministrativo-contabile, nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali.

2° trattino. Sì.

3° trattino. Sì.

103) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Risposta:

Il Gruppo si è dotato di procedure amministrative basate sulle best practice e di un sistema contabile per assicurare la corretta contabilizzazione dei pagamenti. Al fine di evitare pagamenti erronei, il Gruppo ha in essere una apposita procedura che prevede diversi passaggi di validazione relativamente all'approvazione e all'esecuzione dei pagamenti. La possibilità che si verifichino pagamenti erronei è ritenuta remota. Qualora dovessero insorgere tematiche relative a pagamenti, le stesse sono gestite dal Responsabile finanza e tesoreria in coordinamento con il Responsabile amministrazione e bilancio.

104) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Risposta:

Il Gruppo si è dotato di procedure amministrative basate sulle best practice e di un sistema contabile per assicurare la corretta contabilizzazione degli incassi. Viene inoltre assicurata la gestione del recupero crediti, in conformità alla procedura di Gestione del credito adottata dal Gruppo. In particolare, l'attività di gestione dei crediti in esazione corrente viene svolta sia attraverso la funzione operativa aziendale di Credit Management sia attraverso outsourcer specializzati. La gestione dei crediti scaduti segue un processo specifico all'interno del quale è previsto un monitoraggio dei crediti scaduti con un primo livello di recupero gestito dalla funzione operativa aziendale di Credit Management o dall'outsourcer incaricato. In caso di assenza di pagamento dopo questo primo livello di azioni, vi sono ulteriori livelli di gestione dei crediti scaduti tra cui la promozione di un'azione legale.

105) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Risposta:

Non si ha evidenza di condotte dei membri del Collegio Sindacale in violazione dell'art. 149 co. 2 del TUF.